



FACULTAD
DE CIENCIAS
ECONÓMICAS



SE
Secretaría de
Extensión



Universidad
Nacional
de Córdoba

Universidad Nacional de Córdoba
Facultad de Ciencias Económicas
Secretaría de Extensión
Propuesta de Diplomatura

a. Nombre de la diplomatura:

“Diplomatura Universitaria en Metodologías Ágiles “

Unidad Académica:

Facultad de Ciencias Económicas

b. Requisitos de Ingreso

- Personas con estudios secundarios aprobados (requisito mínimo) de cualquier ámbito o industria que estén interesadas en adquirir o profundizar sus conocimientos y experiencia en la implementación de prácticas ágiles.
- Estudiantes universitarios/as y graduados/as interesados/as en la temática.

c. Objetivos

Objetivo General

Incorporar y aplicar herramientas y metodologías ágiles como medio para impulsar la innovación y acompañar los procesos de transformación en organizaciones.

Objetivos Específicos

Se espera que al finalizar la diplomatura los y las participantes sean capaces de:

- Comprender los elementos que configuran el paradigma de Gestión Ágil y la relaciones entre ellos.
- Detectar y diagnosticar estados y niveles de madurez de adopción de prácticas ágiles en equipos de trabajo.
- Diseñar e implementar planes de acción mediante prácticas ágiles.
- Integrar y liderar equipos de alto rendimiento en entornos ágiles, auto-organizados y orientados a la entrega de valor.



FACULTAD
DE CIENCIAS
ECONÓMICAS



SE
Secretaría de
Extensión



UNC
Universidad
Nacional
de Córdoba

d. Justificación

Hoy las organizaciones enfrentan el desafío de subsistir y crecer en un contexto volátil, con alta incertidumbre, de gran complejidad y ambigüedad (VUCA), en el que resulta vital poder desarrollar la capacidad de adaptación de la organización. En estos contextos, la velocidad en la toma de decisiones y en la evaluación de sus resultados es esencial. Esa realidad pone en tensión los paradigmas tradicionales del management y la gestión de proyectos.

Esto se hizo visible particularmente en las industrias intensivas en tecnología de información y comunicación, en las que la aplicación de metodologías tradicionales de gestión de proyectos, a menudo resultaba en grandes retrasos en los desarrollos de productos. De esos sectores emergieron las primeras buenas prácticas de gestión ágil cuyo valor fue rápidamente detectado: (i) se reducían los errores y mejoraba la calidad de los productos, (ii) mejoraba la coordinación al interior de los equipos de trabajo, (iii) acortaba los ciclos de producción, (iv) reducía el tiempo necesario para la toma de decisiones efectivas. Al ser esas prácticas sistematizadas y organizadas como metodologías tuvo origen lo que conocemos como metodologías ágiles.

Esas metodologías que emergieron de las industrias tecnológicas, ganaron rápidamente popularidad y son cada vez más las empresas y organizaciones de todos los sectores que están transformando sus rutinas, sus procesos y su gestión siguiendo el paradigma de la agilidad.

Sin embargo, la decisión organizacional de transformarse no es suficiente para que la transformación se complete y sea virtuosa. Se requiere que en las organizaciones haya equipos y líderes que acompañen estos procesos y desarrollen su capacidad de adaptación y cambio en la forma de operar, que les permita crear productos y servicios innovadores dando respuesta en tiempo a las exigencias del mercado.

En el contexto latinoamericano, en general, y argentino, en particular, es cada vez más evidente la necesidad que las organizaciones tienen de personas formadas y entrenadas para la comprensión, implementación y aplicación de metodologías ágiles. En las instituciones educativas, es aún insuficiente la oferta de programas o propuestas que promuevan el desarrollo de las capacidades para hacerlo.

e. Destinatarios

- Personas de cualquier ámbito o industria que estén interesados en adquirir o profundizar sus conocimientos y experiencia en la implementación de prácticas ágiles (estudios secundarios aprobados, requisito mínimo)
- Scrum Masters, Coaches Ágiles y Agentes de cambio que busquen mejorar sus habilidades y competencias en el rol.



FACULTAD
DE CIENCIAS
ECONÓMICAS



SE
Secretaría de
Extensión



UNC

Universidad
Nacional
de Córdoba

- Product Owners / Product Managers / Project Managers que quieran incorporar nuevos conocimientos y herramientas para aumentar la entrega de valor y reducir el time to market.
- Líderes de proyectos o servicios que busquen convertirse en líderes serviciales y facilitadores/as de transformaciones organizacionales.
- Líderes de equipos de trabajo que estén interesados en mejorar la gestión de personas para potenciar sus equipos al máximo. Miembros de equipo de trabajo de cualquier especialidad que deseen mejorar la dinámica de trabajo en sus equipos y organizaciones.
- Desarrolladores/as de Software, analistas de QA / Testing que quieran mejorar sus competencias y habilidades interpersonales.

f. Pertinencia

Como se expresó en la sección de justificación, las metodologías ágiles están vinculadas principalmente a la gestión de organizaciones y proyectos, lo que crea una relación incuestionable con las disciplinas que se estudian en la Facultad de Ciencias Económicas, en particular, los contenidos de esta Diplomatura están vinculados, con las áreas de conocimientos de la carrera de Licenciatura en Administración.

Durante el programa se trabajarán temas relacionados al trabajo en equipo, la gestión de proyectos, la toma de decisiones en las organizaciones, la optimización de procesos de trabajo, marcos de trabajo para la organización de actividades. Se promueve la conexión con los diferentes elementos que atraviesan el campo de la administración en organizaciones: las personas que integran la organización, la estrategia, las condiciones que los equipos de trabajo requieren, los resultados esperados y alcanzados, la mejora continua, calidad, cultura organizacional y adecuación al contexto entre otros temas.

Por otra parte, esta diplomatura se articula adecuadamente con la oferta de diplomaturas que la FCE ha venido desarrollando en años recientes. Al momento de diseñar la presente propuesta se buscó explícitamente que se complementaras con la Diplomatura en Estrategias de Gestión, Liderazgo y Coaching como también con la Diplomatura en Estrategia y Dirección Ejecutiva.



FACULTAD
DE CIENCIAS
ECONÓMICAS



SE
Secretaría de
Extensión



Universidad
Nacional
de Córdoba

g. Estructura de la Diplomatura

La diplomatura está organizada en nueve (9) módulos y tres (3) encuentros de acompañamiento, revisión de trabajo y presentación de los mismos.

Módulo 1: Pensamiento ágil

- **Duración:** Una (1) clase sincrónica de tres (3) horas.
- **Total: tres (3) horas**

Módulo 2: Marco de Trabajo Scrum

- **Duración:** Cinco (5) clases sincrónicas de tres (3 horas) cada una.
- **Total: quince (15) horas**

Módulo 3: Taller de Lean & Kanban

- **Duración:** Cuatro (4) clases sincrónicas de tres (3) horas cada una.
- **Total: quince (12) horas**
 - **Checkpoint y revisión**
 - **Duración:** Un encuentro de tres (3) horas.
 - **Total: tres (3) horas.**

Módulo 4: Prácticas y Técnicas Ágiles

- **Duración:** Una (1) clase sincrónica de tres (3) horas.
- **Total: tres (3) horas**

Módulo 5: Design Thinking

- **Duración:** Tres (3) clases sincrónicas de tres (3) horas cada una.
- **Total: nueve (9) horas**

Módulo 6: El Rol del/ de la Facilitador/a

- **Duración:** Una (1) clase sincrónica de tres (3) horas.
- **Total: tres (3) horas**
 - **Checkpoint y revisión**
 - **Duración:** Un encuentro de tres (3) horas.
 - **Total: tres (3) horas.**



FACULTAD
DE CIENCIAS
ECONÓMICAS



SE
Secretaría de
Extensión



UNC
Universidad
Nacional
de Córdoba

Módulo 7: Liderazgo Ágil

- **Duración:** Dos (2) clases sincrónicas de tres (3) horas.
- **Total: seis (6) horas**

Módulo 8: Introducción al Management 3.0

- **Duración:** Una (1) clase sincrónica de tres (3) horas.
- **Total: tres (3) horas**

Módulo 9: Gestión de Product Backlog

- **Duración:** Dos (2) clases sincrónicas de tres (3) horas.
- **Total: seis (6) horas**
 - **Cierre y presentación de trabajos**
 - **Duración:** Un encuentro de tres (3) horas.
 - **Total: tres (3) horas.**

h. Contenidos de cada unidad o módulo

Módulo 1: Pensamiento ágil

- Orígenes de la Agilidad
- Mindset la filosofía del éxito
- Complejidad y Contextos de Aplicación
- El corazón de la agilidad

Módulo 2: Marco de Trabajo Scrum

- La esencia de Scrum
- Artefactos: Pila de Producto, Pila de Sprint e Incremento
- Roles: Dueño de Producto, Scrum Master y Equipo de Construcción
- Eventos: Planificación del Sprint, Reunión Diaria, Revisión del Sprint, Refinamiento y Retrospectiva
- Métricas Ágiles
 - **Checkpoint y revisión**
 - Retrospectiva con los participantes
 - Presentación de consignas de trabajo final y condiciones de aprobación.



FACULTAD
DE CIENCIAS
ECONÓMICAS



SE
Secretaría de
Extensión



Universidad
Nacional
de Córdoba

Módulo 3: Taller de Lean & Kanban

- Pensamiento Lean
- Mejora continua y calidad total
- Kanban en acción
- Visual Management

Módulo 4: Prácticas y Técnicas Ágiles

- Qué son y para qué nos sirven diferentes prácticas y dinámicas ágiles.
- Selección de dinámicas y prácticas a vivenciar con los participantes.
 - Algunas podrán ser:
 - Estructuras liberadoras
 - Fishbowl
 - Open Space
 - Lean Coffee

Módulo 5: Design Thinking

- Pasos de la metodología de Design Thinking
- Herramientas para la identificación y priorización de problemas.
- Conceptos y herramientas esenciales.
- Generación y priorización de soluciones.
- Procesos de implementación: idear-prototipar-evaluar.
- Análisis de casos prácticos.

Módulo 6: El Rol del/ de la Facilitador/a

- La facilitación
- La facilitación virtual
- El/la facilitador/a
- Responsabilidades del/ de la facilitador/a
- Dinámica de aprendizaje experiencial
- Método Training from the back of the room
 - **Checkpoint y revisión**
 - Presentación de temáticas elegidas para el trabajo final.
 - Feedback a los participantes del trabajo realizado hasta el momento.

Módulo 7: Liderazgo Ágil

- Del VUCA al BANI



FACULTAD
DE CIENCIAS
ECONÓMICAS



SE
Secretaría de
Extensión



UNC
Universidad
Nacional
de Córdoba

- Del management 1.0 al 3.0
- Cultura vs. Clima organizacional
- Diferentes líderes que necesitamos ser en la agilidad
- ¿Qué hace un equipo exitoso?

Módulo 8: Introducción al Management 3.0

- ¿Cómo los principios se relacionan con las prácticas?
- Principio del Management 3.0: Comprometer a las personas y sus interacciones.
- Principio del Management 3.0: mejorar el sistema.
- Principio del Management 3.0: Ayudar a deleitar a todos/as los/as clientes.

Módulo 9: Gestión de Product Backlog

- Creación de Historias de Usuario/a.
- Refinamiento y Slicing de Historias de Usuario/a.
- Estimación ágil: estimemos historias de usuario/a.
- Técnicas de priorización de Product Backlog
- Elaboración de un Product Backlog Eficiente.
 - **Cierre y presentación de trabajos**
 - Retrospectiva final de la diplomatura
 - Presentación de trabajo finales de los/as participantes.

i. Carga horaria total

109 hs reloj distribuidas de la siguiente forma:

- 60 horas de formaciones vía encuentros on line
- 9 horas de encuentros informativos, de seguimiento y cierre (checkpoints)
- 40 horas de trabajo práctico (autónomo)
- RTF: 3.63

j. Requisitos de Ingreso en virtud de las modalidades definidas

- Título universitario, o título terciario.
- Tener título secundario completo aprobado (requisito mínimo)

k. Modalidad de cursado

La modalidad de cursado es virtual, la propuesta integral está diseñada sobre espacios de encuentros semanales (sincrónicos virtuales), complementados con



FACULTAD
DE CIENCIAS
ECONÓMICAS



SE
Secretaría de
Extensión



Universidad
Nacional
de Córdoba

actividades en el entorno virtual en vivo y trabajo autónomo por parte de los y las participantes.

En relación al espacio virtual donde se desarrolla el cursado será en la Plataforma Moodle, la cual está diseñada especialmente para cumplimentar los objetivos de aprendizaje propuestos. Este entorno se adecúa a los contenidos y dinámicas de cada módulo, sin embargo, es posible definir aquí sus espacios generales:

- Una sección introductoria al programa: con información sobre el cronograma de fechas de cursado, programa y guía del participante con instructivos sobre el uso de la plataforma y la plataforma de videoconferencias Zoom.
- Espacio de comunicación institucional: donde contará con dos foros generales. Uno para comunicaciones y novedades del cursado y otro como foro social o espacio de Networking.
- Link de acceso a la sala virtual donde se desarrollan los encuentros sincrónicos vía Zoom
- Módulos donde se encontrará un acceso directo al espacio exclusivo de cada materia donde se aloja el material específico.

Los encuentros sincrónicos virtuales en vivo estarán diseñados para exponer el contenido teórico, dinámicas participativas en grupos pequeños y la explicación de actividades a realizar.

El acompañamiento del proceso será guiado en todo momento por los coordinadores del programa al igual que los docentes de la Diplomatura.

Contarán además de tres momentos diferentes del dictado donde se realizarán instancias de seguimiento y espacios de feedback sobre el dictado del programa. Denominados "CheckPoints". Se definen los siguientes:

-Checkpoint y revisión I

-Checkpoint y revisión II

- Cierre y Feedback

Estos encuentros serán realizados por los coordinadores y docentes invitados del programa.



FACULTAD
DE CIENCIAS
ECONÓMICAS



SE
Secretaría de
Extensión



Universidad
Nacional
de Córdoba

I. Cronograma de Dictado

*Módulo *Checkpoint * Trabajo Final	JORNADAS (cantidad)	HORAS	SEMANA	FECHA	TOTAL HORAS	Horas de trabajo autónomo
M1. Pensamiento Ágil	1	3	1	21/03/23	3	
M2. Marco de Scrum	5	3	2-3-4-5-6	28/03-04/04 11/04 - 18/04 25/04	15	
M3. Lean	2	3	7-8	02/05 - 09/05	6	
M3. Kanban	2	3	9-10	16/05 23/05	6	
Checkpoint 1	1	3	11	30/05	3	
Trabajo Autónomo				21/3 – 30/5		10
M4. Prácticas y Técnicas Ágiles	1	3	12	06/06	3	
M5. Design Thinking	3	3	13-14-15	13/06 - 20/06 20/06	9	
M6. El rol del/de la facilitador/a	1	3	16	27/06	3	
Checkpoint 2	1	3	17	04/07	3	
Trabajo Autónomo				06/6 – 04/7		10
M7. Gestión del product Backlog	2	3	18-19	11/07 - 18/07	6	



FACULTAD
DE CIENCIAS
ECONÓMICAS



SE
Secretaría de
Extensión



Universidad
Nacional
de Córdoba

M8. Liderazgo Ágil	2	3	20-21	25/07 - 01/08	6	
M9. Introducción al Management 3.0	1	3	22	08/08	3	
Presentación del Trabajo final	1	3	23	15/08	3	
Trabajo Autónomo				11/7 - 15/8		20

m. Docente Presentante

- Mgter. Silvia Aisa

n. Nómina de cuadro directivo y docentes

Coordinación y dirección:

- Mgter. Silvia Aisa

- Ing. Giada Gentili

- DOCENTES:

- Ing. Iris Gastañaga

- Ing. Giada Gentili

- Ing. Franco Seia

- Mgter. Silvia Aisa

- Ing. Diego Virgolini

- Invitados especialistas en la temática

o. Modalidades de Evaluación

El Trabajo Final Integrador consiste en la elaboración y presentación individual de la bitácora de experiencias ágiles con sus aprendizajes y reflexiones.



FACULTAD
DE CIENCIAS
ECONÓMICAS



SE
Secretaría de
Extensión



Universidad
Nacional
de Córdoba

En las instancias de checkpoint/seguimiento planteadas se compartirá el avance y se promoverá el feedback, mediante retrospectiva, presentaciones parciales del trabajo final y dinámicas de grupo para compartir feedback conjunto y experiencias.

Estas instancias permitirán al/a la docente evaluar cómo cada participante pone en práctica los conocimientos que se están trabajando, podrá dar el feedback sobre el trabajo realizado y algunas consignas para seguir su camino hacia los objetivos de aprendizaje planteados.

p. Requisitos de Aprobación

Para la aprobación del programa es necesario cumplir los siguientes requisitos:

- 1- El 70% de asistencia a cada formación.
- 2- El 70% de asistencia en eventos informativos y de seguimiento
- 3- Elaboración de forma individual una bitácora con enfoque iterativo incremental de sus aprendizajes basadas en prácticas implementadas de los conceptos aprendidos en las formaciones. Presentación de sus aprendizajes según condiciones a definir por los Coordinadores del Programa. Puntaje mínimo de aprobación: seis (6) en una escala del 1 al 10.

q. Bibliografía

- Agirregomezkorta, I. L. (2019). Tips y herramientas para crear equipos ágiles, eficientes y automotivados en un mundo constantemente nuevo. Kindle.
- Alaimo, M. (2015). Proyectos ágiles con Scrum. Kleer.
- Appelo, J. (2010). Management 3.0: Leading Agile Developers, Developing Agile Leaders. Cohn.
- Drake, T. (2020). Do agile: Futureproof your mind. Stay grounded. Do Book.
- Highsmith, J. R. (2009). Agile Project Management: Creating Innovative Products (Agile Software Development Series).
- Jajamovich, M. (2020). Agilidad en 4 estaciones. Editorial Temas.
- Schwaber, K. y Sutherland, J. (2020). La guía Scrum. Recuperado de <https://scrumguides.org/docs/scrumguide/v2020/2020-Scrum-Guide-Spanish-European.pdf>.
- Serrano Ortega, M. (2015). Pilar Blázquez Ceballos - 2015. Design Thinking: lidera el presente. ESIC.
- Sutherland, J. (2021). Scrum: El arte de hacer el doble de trabajo en la mitad de tiempo. Océano.



FACULTAD
DE CIENCIAS
ECONÓMICAS



SE
Secretaría de
Extensión



Universidad
Nacional
de Córdoba

r. Modelo de Certificado

**La Facultad de Ciencias Económicas de la
Universidad Nacional de Córdoba**

CERTIFICA que (NOMBRE DE LA PERSONA) DNI (NUMERO DE DNI)

ha cumplimentado con los requisitos para

aprobar la “**Diplomatura Universitaria en Metodologías Ágiles**”

aprobada por Resolución (RHCD N°.....) con

una carga horaria de 109 horas y un valor de 3,63 RTF.

El presente certificado no habilita para el ejercicio profesional

Firma
(Docente coordinador/a)

Firma
(autoridad que determine la FCE)



Universidad Nacional de Córdoba
1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

Hoja Adicional de Firmas
Informe Gráfico

Número:

Referencia: FORMULARIO AJUSTADO D.U. METODOLOGIAS AGILES

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 12 pagina/s.