

ADENDA AL CONVENIO ESPECÍFICO CELEBRADO ENTRE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA- FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y BANCO DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA S.A.

Entre la Universidad Nacional de Córdoba, representada en este acto por la Sra. Decana de la Facultad de Ciencias Económicas, Dra. Catalina Lucía Alberto, D.N.I. N° 14.041.791, conforme designación dispuesta por Resolución HCD N° 288/2021 y según autorización conferida por Ordenanza HCS N° 18/08, con domicilio en Av. Raúl Haya de la Torre S/N, Pabellón Argentina, 2º Piso, Ciudad Universitaria de esta ciudad de Córdoba, en adelante “La Universidad”, por una parte; y por la otra, Banco de la Provincia de Córdoba S.A., representada en este acto por el Mgter. Claudio Fernando Monetto en su carácter de Subgerente General de Recursos Humanos, con domicilio en calle San Jerónimo N° 166 de la ciudad de Córdoba, en adelante “Bancor”,

MANIFIESTAN

Que conforme lo convenido en la Cláusula Primera del Convenio Específico firmado con fecha 28 de agosto de 2017, y con el propósito de continuar promoviendo el fortalecimiento de las capacidades de los Recursos Humanos del Banco de Córdoba, convienen en celebrar la presente adenda al instrumento de referencia:

Objetivo.

El objetivo de la presente adenda es la realización de trayectos formativos propuestos por la Facultad, para (i) ofrecer recorridos alternativos de forma tal que prácticamente cualquier colaborador/a de Bancor que tenga interés pueda encontrar el recorrido que se ajuste a sus intereses y los de la organización, (ii) acompañar el proceso de cambio institucional y cultural de Bancor, contribuyendo al desarrollo de capacidades relevantes en sus equipo y fortaleciendo el capital humano de la institución, (iii) constituir un semillero de ideas y proyectos para abordar desafíos relevantes para la organización en todos sus ámbitos funcionales y jerárquicos.

Consideraciones generales.

Se propone el dictado de dos cohortes del curso Introducción al análisis y visualización de datos con Power BI, conocido como trayecto 1 con hasta 200

participantes cada uno. De acuerdo a la experiencia 2022, este trayecto requiere relativamente pocos ajustes. Por un lado, se deberá guionar, crear materiales y grabar nuevamente la Unidad 2, para que capture mejor la realidad presente del Bancor. Además para el correcto desarrollo de los proyectos integradores guiados y las tutorías asociadas, se debe profundizar las mejoras conseguidos en los siguientes aspectos:

- Provisión en tiempo y forma de los dataset de cada proyecto o caso de uso elegido por los equipos de trabajo
- Disponibilización para todos los participantes de la herramienta informática PowerBi en las PC del Banco
- Acceso de todos/as los/as participantes a las herramientas de Google Suite para las actividades grupales (Jamboard y Google Drive)

En lo referido a los cursos que en 2022 se llamaron Gestión y análisis avanzado de datos (trayecto 2) y Ciencia de datos e inteligencia artificial (trayecto 3), se propone conformar un único trayecto, que pasará a llamarse Gestión y análisis estratégico de datos. Más allá de la unificación de los contenidos, el ajuste más relevante en esta nueva propuesta es que el proyecto va a estar centrado en los proyectos de aplicación de los/as participantes. Se invierte de esta forma el aula y tanto los contenidos, como las herramientas a desarrollar por los/as docentes y tutores/as, serán flexibles y se adaptarán en la búsqueda de maximizar su pertinencia para los proyectos que propongan los/as estudiantes con el acuerdo del banco.

Además se propone la creación de seminarios optativos a los fines de profundizar en temáticas claves, ya sea por su relevancia en el contexto de la organización, como su valor técnico e instrumental para nuevos desarrollos. De esta forma se completa la propuesta y se ofrecen alternativas de formación cortas y específicas para personas que ya hayan desarrollado los conocimientos y las capacidades generales.

Todos/as los/as participantes que completen el cursado de alguno de los trayectos aquí presentados y que aprueben los mismos, según los criterios establecidos en cada caso, recibirán un certificado emitido por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba, que se podrá descargar desde el Portal de Trámites.

TRAYECTO 1: INTRODUCCIÓN AL ANÁLISIS Y VISUALIZACIÓN DE DATOS CON POWERBI

OBJETIVOS

Al finalizar el trayecto, se espera que los/as participantes sean capaces de:

- Entender la importancia que la correcta gestión y comunicación de los datos tiene sobre la competitividad de la organización y sobre el desempeño de sus diferentes áreas
- Comprender el ecosistema de datos de la organización y los principales aspectos vinculados a la protección de datos y privacidad y el gobierno de datos.
- Caracterizar, crear, implementar y medir indicadores clave de éxito de los procesos o las áreas funcionales de las que participen.
- Utilizar las herramientas fundamentales para el análisis y la visualización de datos a través de servicios de software de amplio uso en organizaciones, en general, y en Bancor en particular.
- Desarrollar actividades en equipo que integren el marco conceptual y la metodología, para su aplicación en situaciones concretas de su ámbito de trabajo.

DESTINATARIOS

Personas de todas las áreas funcionales que:

- (i) no necesariamente tienen formación previa,
- (ii) por el ámbito y las funciones que desempeñan podrían aprovechar el curso para enriquecer su trabajo y el de los equipos que conforman o lideran.

CONTENIDOS

Unidad 1 - INTRODUCCIÓN: DATOS, INFORMACIÓN Y COMPETITIVIDAD (4 cápsulas)

Unidad 2 - EL ECOSISTEMA DE DATOS DE BANCOR (2 cápsulas)

Unidad 3 - INDICADORES CLAVE DE DESEMPEÑO O KPIs (3 cápsulas)

Unidad 4 - ELEMENTOS BÁSICOS PARA EL ANÁLISIS DE DATOS CON POWER BI (5 cápsulas)

Unidad 5 - CREACIÓN DE INFORMES Y VISUALIZACIONES CON POWER BI (5 cápsulas)

PROYECTO INTEGRADOR GUIADO (tutorías sincrónicas)

Tutoría 0. Aproximación a las herramientas de Strategic Canvas, PowerBi y recursos

colaborativos de trabajo. Hoja de ruta de tutorías

Tutoría 1. Identificación de potenciales proyectos/desafíos o casos de uso para implementar en Bancor. Conformación de grupos de trabajo.

Tutoría 2. Desarrollo de misión, visión y valores del área funcional del equipo de trabajo;

Análisis FODA e identificación de las dimensiones estratégicas.

Tutoría 3. Definición de ejes estratégicos, estableciendo metas y objetivos junto a planes de acción. Exploración y registros de fuentes de datos del proyecto o caso de uso elegido.

Tutoría 4. Práctica de Extracción y Transformación de datos con PowerBi.

Tutoría 5. Diseño y construcción de Dashboard. Práctica de insertar objetivos en la herramienta PowerBi.

Tutoría 6. Elaboración de visualizaciones e informes

ASPECTOS METODOLÓGICOS

El trayecto tiene dos segmentos claramente identificables: (i) las unidades teóricas e instrumentales, y (ii) el proyecto integrador guiado. La carga horaria total se estima en 60 horas.

Las unidades teóricas e instrumentales han sido concebidas para que puedan ser recorridas de manera asincrónica a través de la plataforma de educación virtual de uso común por Bancor (Expertos). Está previsto que quienes participen del trayecto, completen el cursado y la entrega y presentación del Proyecto Integrador Guiado en un plazo aproximado de 90 días.

Cada unidad está compuesta por cápsulas. La cápsula es la división menor de contenidos del programa e incluye:

- Uno o dos videos, de duración no superior a 15 minutos. En cada video el/a docente o experto/a plantea, con el apoyo de recursos audiovisuales, los contenidos de los que trata la cápsula.
- Una animación, infografía o recurso similar que presenta una síntesis de la temática.
- Un instrumento de autoevaluación (quiz, trivía o similar)
- Una consigna de aplicación en el puesto o función en que se desempeña el/la participante.

El Proyecto Integrador ha sido concebido como una instancia de aplicación integral de los contenidos del curso al puesto o área en la que se desempeña el/la cursante.

Se pretende que constituya efectivamente una experiencia formativa que consolide el conocimiento de los participantes, y que contribuya a la creación de valor para la organización mediante la puesta en juego inmediata de los contenidos del curso a los puestos o áreas funcionales de la organización.

El desarrollo del Proyecto Integrador irá acompañado con el cursado de las unidades teórico-instrumentales, Se busca de esta manera: (i) promover la aplicación inmediata de las temáticas trabajadas a problemas relevantes para la organización o alguna de las áreas que la integran, (ii) fomentar, por parte de los participantes el seguimiento del curso a un ritmo adecuado.

Los/as participantes en el trayecto conformarán equipos de trabajo para la realización del proyecto. Cada equipo estará constituido por un grupo de 4 personas. Teniendo en cuenta que cada cohorte incluirá como máximo a 200 personas, se espera que se conformen hasta 50 equipos por cohorte.

A cada equipo se le asignará un/a tutor/a guía por parte de la Facultad. La función del tutor/a guía será conducir el esfuerzo del equipo, asesorar técnicamente, atender consultas, supervisar el trabajo y los avances.

El rol de los/as tutores/as será ejercido mediante la realización de 7 encuentros virtuales sincrónicos de hasta 2 horas cada uno. Cada tutor/a brindará tutorías a un grupo formado por hasta 10 equipos.

El Banco deberá poner a disposición datasets aptos para el desarrollo de las actividades del curso.

CONDICIONES DE APROBACIÓN

Para la obtención de la certificación universitaria, es necesario cumplir con los siguientes requisitos:

- Contar con al menos el 50% de asistencia en las tutorías sincrónicas
- Visualizar la totalidad de las cápsulas de contenidos y haber respondido satisfactoriamente las autoevaluaciones en la plataforma Expertos.
- Presentación y aprobación del Proyecto Final

Trayecto 2: Gestión y Análisis Estratégico de Datos

OBJETIVOS

- Reconocer y aprovechar el potencial que la correcta gestión y el adecuado uso de

los datos tiene para la competitividad de la empresa y para el desempeño de las áreas funcionales en las que se desempeñan.

- Conocer y conducir los principales procesos involucrados en la identificación, almacenamiento, curaduría y mantenimiento de grandes volúmenes de datos, en el marco del ecosistema de datos de Bancor.
- Comprender y aplicar las principales técnicas que aporta la ciencia de datos para la toma de decisiones en su contexto de actuación.
- Desplegar habilidades y utilizar técnicas fundamentales para elaborar, solicitar o interpretar reportes, informes, tableros y visualizaciones basadas en datos.
- Desarrollar actividades en equipo, a partir de proyectos relevantes y de interés del Banco, que integren el marco conceptual y la metodología desarrollados para su aplicación en situaciones concretas de su entorno de decisiones.

DESTINATARIOS

- Personas de niveles jerárquicos de la organización que: (i) actualmente (o en los planes para el futuro próximo de la organización) desarrollen actividades que hagan un uso intensivo de las herramientas del análisis de datos, (ii) dispongan de formación, conocimientos o experiencias previas suficientes para adaptarse a los contenidos del trayecto.
- Se considerará cumplido el requisito de formación previa para todos los participantes que hayan completado el Programa de Formación en Ciencia de Datos ejecutado en 2019-2020 por la FCE y Bancor, el Trayecto 1 de esta misma propuesta, o un curso brindado por una institución debidamente reconocida y que tenga contenidos relevantes y una duración mínima de 60 horas.
- Los/as participantes deberán tener conocimientos mínimos demostrables de estadística y probabilidad, álgebra lineal y análisis matemático.

La postulación de colaboradores/as de Bancor para el Trayecto 2, se realizará, como en la edición 2022, mediante un formulario online elaborado por los equipos coordinadores del Banco y la Facultad. Se indagará sobre aspectos vinculados con: conocimientos en estadística y probabilidad, álgebra lineal y análisis matemático; título de grado/posgrado alcanzado; cursos afines realizados; uso de herramienta de análisis de datos.

CONTENIDOS

El cursado comenzará con el módulo de Nivelación sobre Python (16h). Todos/as los/as participantes lo deben tomar.

Continúa con los módulos de:

- Gestión y análisis estratégico de datos;
 - a) Estrategia de servicios (contenido depende el proyecto).
- Gestión de datos:
 - b) Curaduría
- Análisis y visualización de datos:
 - c) Estadística y Probabilidad
 - d) Análisis Multivariado (contenido depende del proyecto)
 - e) Econometría (contenido depende del proyecto)
 - f) Visualizaciones

ASPECTOS METODOLÓGICOS

El trayecto tiene tres segmentos claramente identificables: (i) el curso de nivelación en la herramienta informática, (ii) los módulos teóricos, metodológicos e instrumentales, y (iii) el proyecto integrador.

La carga horaria total es de 146 horas. La metodología de trabajo en cada uno de ellos será diferente.

Desde el punto de vista metodológico quizás la definición más relevante es que el curso se estructura en torno a los proyectos de aplicación que serán consensuados previamente con Bancor. Esto es que, a los fines de generar una experiencia de cursado con mayor aplicabilidad y uso de herramientas en proyectos que Bancor esté desarrollando, se prevé consensuar un listado de proyectos, o casos de usos relevantes, de interés y necesarios a trabajar y profundizar con los/as participantes del Trayecto, junto al equipo de coordinación del Banco.

Con el universo de casos o proyectos preseleccionados, los equipos de trabajo (entre 4 y 6 integrantes), deberán elegir uno de ellos en función de sus intereses y/o tareas diarias en Bancor. El proyecto elegido condiciona el grupo de cursos que el participante deberá tomar.

De esta manera, el cursado de cada módulo guardará correlato con las bases de datos e información disponible de cada iniciativa a trabajar.

Es por ello que el recorrido propuesto será personalizado, en relación a los contenidos necesarios e indispensables para aplicar y profundizar en cada proyecto o caso de uso.

El desarrollo del Proyecto Integrador ha sido concebido como una instancia de aplicación a problemas bancarios reales, que constituya efectivamente una experiencia formativa que consolide el conocimiento de los participantes, y que contribuya a la creación de valor para Bancor, presentando soluciones a desafíos concretos, de los puestos, las áreas o la propia organización.

La estrategia metodológica que se propone para el abordaje y la ejecución del Proyecto Integrador puede sintetizarse como sigue:

A cada equipo de trabajo se le asignará un/a tutor/a, que tendrán la función de acompañar al desarrollo de cada proyecto y brindar herramientas, orientaciones, asistencia técnica, recomendaciones y/o sugerencias de aplicación sobre cada eje de contenidos previsto en el programa de cursado.

Como ocurrió en 2022 con el Trayecto 2 y 3, cada equipo deberá ser conformado por una variedad de perfiles e incluirá: analistas; especialista en gestión de datos y product owner.

De acuerdo a la experiencia del 2022, se propone que el cursado sea virtual, a través de la Plataforma Zoom, en horario a convenir -preferentemente de 16 a 20- y que algunos encuentros estratégicos -a convenir con el equipo del Banco- sean bajo la modalidad presencial, con dictado en la Facultad de Ciencias Económicas y/o Escuela de Graduados, para aprovechar el intercambio entre docentes y tutores/as de los equipos de trabajo

CONDICIONES DE APROBACIÓN

Para la obtención de la certificación universitaria, es necesario cumplir con los siguientes requisitos:

- Contar con al menos el 50% de asistencia los encuentros teóricos y de tutorías
- Participación activa durante el desarrollo del Proyecto Final
- Presentación y aprobación del Proyecto Final ante los equipos técnicos del Banco y de la Facultad al finalizar el cursado del Trayecto.

MÓDULOS OPTATIVOS

Con el propósito de acompañar el cambio cultural de la organización, permitiendo aumentar la competitividad y optimizar el proceso de toma de decisiones, están previstos, además de los módulos básicos, otros módulos optativos, que tienen como objetivo profundizar en ciertos temas de interés sobre las Ciencias de Datos y la Cultura Data Driven.

Los/as participantes que los tomen recibirán una certificación Junior o Senior del trayecto, según la cantidad de módulos que tomen. Los que no los tomen recibirán un certificado de trayecto Basic.

Algunos módulos optativos, a modo de ejemplo:

- Introducción a la Inteligencia Artificial
- Aprendizaje Automático
- Python Nivel Intermedio
- Cálculos financieros con Python
- Visualizaciones Nivel Avanzando
- Series de tiempo.

PRESUPUESTO.

La inversión final y por todo concepto por parte de Bancor por las dos ediciones del trayecto 1 y una edición del trayecto 2 es de \$14.695.000 (catorce millones seiscientos noventa y cinco mil pesos). Este importe será abonado en 4 pagos: 30% a la firma del convenio, 20% al inicio de la segunda edición del trayecto 1, 30% al finalizar el módulo 2 del trayecto 2 y 20% al finalizar las dos ediciones del trayecto 1 y la edición del trayecto 2 previsto. Para los cursos optativos, se estipula una inversión de \$776.000 (pesos setecientos setenta y seis mil pesos) por cada módulo de 12 horas, de acuerdo a lo descrito en párrafos precedentes.

Previo a la tercera y cuarta factura, se solicitará al Banco una actualización. Para el cálculo de la misma se tomará la variación del índice de precios al consumidor entre los valores publicados en marzo de 2023 y en septiembre de 2023.

Previa lectura y ratificación, se firman dos (2) ejemplares del mismo tenor y a un sólo efecto, recibiendo cada parte su ejemplar de la presente adenda, en la ciudad de Córdoba, a los ... días del mes de abril del año dos mil veintitrés.