

# Sistema de Monitoreo y Evaluación Permanente del Plan Estratégico Participativo (SiMEP) de la FCA-UNC

## Introducción

El diseño de toda política pública, en este caso educativa, y por ende los Programas y Proyectos definidos en el Plan de Desarrollo Institucional de la FCA-UNC (PDI), deben incluir la definición de instrumentos que permitan el monitoreo y seguimiento de la gestión institucional y por lo tanto de todas las acciones definidas en ese proceso.

A las mediciones que se realizan para llevar adelante el seguimiento de la PEP, se las denomina también mediciones de impacto, porque se basan fundamentalmente en indicadores cuali y cuantitativos verificables objetivamente, para poder, en forma regular, evaluar y de esa manera proseguir o reencauzar los proyectos y programas de mejora consensuados. Este método, constituye un instrumento de gestión que permite establecer prioridades, asignar recursos, señalar y corregir errores y dificultades; identificar personal y metodologías adecuadas y en general contribuye con la optimización de las acciones a implementar.

La evaluación debe realizarse de una manera adecuada para que, a partir de su análisis, sea posible tomar decisiones de manera racional e inteligente; entre posibles y diferentes cursos de acción o para solucionar problemas y promover el conocimiento y la comprensión de fenómenos asociados al éxito o al fracaso de sus resultados.

En el marco de la Planificación Estratégica Participativa (PEP) de la FCA -UNC, se definió como una actividad, a llevar a cabo la realización de un Sistema de Monitoreo y Evaluación de la Planificación Estratégica Participativa (SiMEP). Esta actividad está enmarcada en el **Programa de mejora de la Gestión Institucional**, en el **Eje N° 1 sobre Gestión y Gobierno de la FCA**, y en el **Proyecto N°1: Planificación Estratégica participativa (PEP) como herramienta para la mejora permanente de la gestión institucional**.

El Seguimiento y Control del PEP está a cargo de la Unidad Ejecutora de la Planificación Estratégica Participativa (UEPEP), cuyos miembros analizan los datos cargados en el sistema por parte de los responsables de los proyectos, cotejan que los proyectos se desarrollen de acuerdo a lo planificado y cumplan con sus objetivos e indicadores definidos. La UEPEP confeccionará informes de avance de los diferentes programas planificados y sus respectivos proyectos, que se cargarán al SiMEP. La información resultante estará disponible para el Honorable Consejo Directivo, el Decanato y Secretarías, para la toma de decisiones.

En el marco del PDI, como resultado de la PEP que realizó esta Facultad, el monitoreo y seguimiento incluye el registro y análisis de datos que permitan:

- *Establecer el grado de pertinencia, idoneidad, efectividad, eficacia y eficiencia y rendimiento de programas, proyectos o servicios.*
- *Determinar las razones de los éxitos y de los fracasos.*

- *Facilitar el proceso de toma de decisiones para mejorar y/o modificar los programas, proyectos o servicios*
- *Establecer en qué grado se han producido otras consecuencias o efectos imprevistos.*

**Para ello es necesario evaluar:**

- *El alcance del objetivo de los proyectos, en lo que respecta a los indicadores de los objetivos específicos.*
- *El alcance de los proyectos en lo referente a las actividades que se realizan en el marco del mismo, para poder lograr los objetivos específicos definidos.*
- *El alcance de los proyectos en lo que hace a la acción colectiva de los actores principales involucrados.*
- *La eficacia y eficiencia percibida por los actores, en donde sea posible responder algunos interrogantes, como: ¿el diseño del programa permite responder a las problemáticas identificadas por los actores? ¿Contribuyen las actividades a resolver dicho problema?; ¿los procedimientos son complicados, lentos?, entre otras.*
- *Con respecto al impacto percibido por los beneficiarios e involucrados ¿Fue útil la intervención?; ¿Contribuyó el programa de mejora a transformar restricción del sector en oportunidades para la Institución?; ¿Mejóro la calidad de la gestión?, entre otras.*

***Es importante aclarar que la evaluación no es una mera comparación entre el “valor” del indicador estimado al momento de la formulación del proyecto, contra el “valor” obtenido del indicador luego de desarrollar las actividades. La evaluación consiste en un análisis sobre el “resultado” de las actividades dentro del marco y/o contexto del proyecto y del programa, detectando errores y aciertos.***

El SiMEP contemplará los siguientes aspectos:

- 1) El responsable de cada proyecto tendrá un usuario con rol de “responsable de proyecto” y deberá cargar completamente en el sistema los campos que se exijan, referidos a las características del proyecto.
- 2) El responsable del proyecto, también deberá cargar los avances realizados y las complicaciones surgidas en el proceso de ejecución, a medida que se ejecute y que los indicadores así lo requieran.
- 3) El equipo de seguimiento de este proceso tendrá un usuario con rol de “control y seguimiento” con acceso a esta información y podrá analizar y evaluar la ejecución del proceso. Los usuarios con rol de “control-seguimiento” no podrán editar lo cargado por los Usuarios “responsables de proyecto”, sin embargo, poseerán campos específicos para registrar el análisis hecho por ellos.
- 4) El equipo de seguimiento deberá analizar en forma conjunta con el responsable del proyecto las modificaciones / correcciones necesarias a instrumentar.

## Funcionamiento del SiMEP

El sistema estará disponible a través de Internet, con acceso restringido mediante usuario y contraseña.

Como se puede apreciar en la imagen 1, El SiMEP está conformado por distintos órganos funcionales de la FCA, módulos de información independientes e instancias de participación institucional. El flujo de información que se produce cuando sus partes comienzan a interactuar, esta mediado por un sistema informático accesible vía Internet con acceso restringido mediante usuario y contraseña.

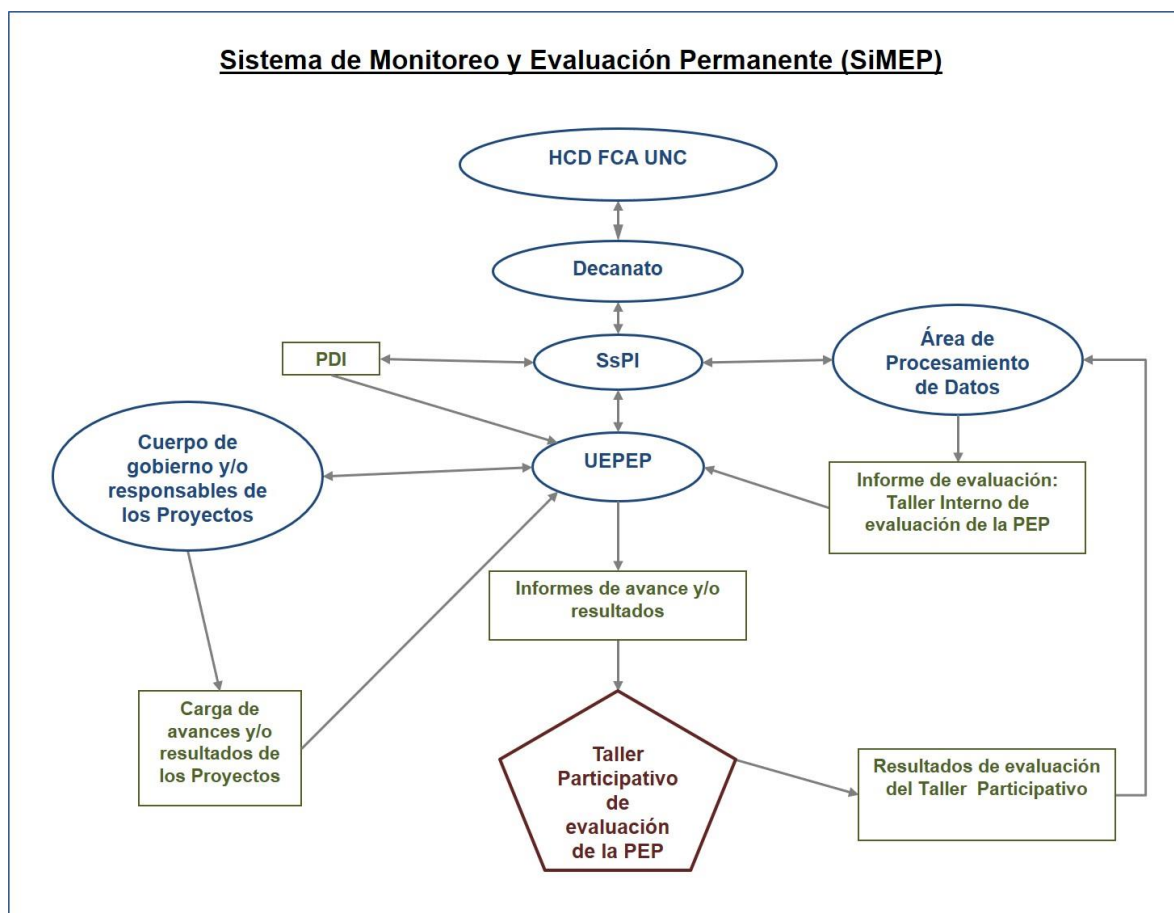


Imagen 1: Esquema de funcionamiento del SiMEP

El HCD de la FCA-UNC y el decanato, como órganos superiores de toma de decisión de la Facultad, generan el marco normativo para que la información que genere SiMEP tenga carácter institucional y además toman decisiones en función de la información procesada por el SiMEP.

La SsPI gestiona operativamente la Información de la PEP y junto al Área de Procesamiento de Datos, se encargan de mantener el sistema informático funcionando y actualizado en su estructura y de

acuerdo a las necesidades que surjan del proceso de Planificación Estratégica Participativa permanente de la FCA.

Los responsables de proyectos de la PEP, deben informar avances y/o resultados obtenidos de los proyectos a su cargo, para ello dispondrá de un acceso al sistema online, a una sección específica para tal fin.

La UEPEP, es la comisión encargada del monitoreo y evaluación de la PEP y por ello tiene un rol central en el sistema. Utiliza los informes de avance que generan los responsables de proyecto y en contraste con lo definido en el PDI, hace un análisis integral de la información que se plasma en los informes de avances. Luego del primer año de funcionamiento, a este proceso se sumarán como otro insumo, los resultados del Taller Interno de evaluación de la PEP

El Taller Interno de evaluación de la PEP, es una instancia participativa donde la comunidad de la FCA analiza los informes de avance emitidos por la UEPEP (junto a otras fuentes de información como FODA, encuestas, entrevistas, resultados de talleres, ente otros) y decide correcciones y/o cambios en la PEP que se registran en los resultados del Taller. Esta información es procesada por el Área de Procesamiento de Datos, para generar un informe de evaluación del Taller que servirá como herramienta de análisis para la UEPEP y para actualizar periódicamente el PDI.

De esta manera se cierra el flujo de información, la cual es generada y procesada por distintos actores de la Facultad que se retroalimentan de manera planificada. El sistema online es un medio sistematizado que ordena la información generada y facilita su acceso.

### **Información que genera el SiMEP**

El sistema emitirá reportes sobre los avances de proyecto informados por los responsables, reportes de los informes de avance generados por la UEPEP, los resultados de los Talleres internos de Evaluación de la PEP y el PDI con sus respectivas actualizaciones en el tiempo.

Además, el sistema online dispondrá de un tablero de control general, en donde se podrá ver el avance de los distintos programas y proyectos de la PEP.



Universidad Nacional de Córdoba  
1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

**Hoja Adicional de Firmas  
Informe Gráfico**

**Número:**

**Referencia:** ANEXO 2\_SIMEP

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 4 pagina/s.