

Anexo I

Tipo de actividad: Taller

Modalidad: Presencial

Nombre del Taller: Introducción a la Gestión de Proyectos orientado a la industria espacial.

Objetivos:

Introducir a participantes en la gestión de proyectos y brindar herramientas de gestión y desarrollo de capacidades a partir de metodologías.

- Proveer una metodología integral de aplicación a proyectos estratégicos en la industria espacial.
- Desarrollar los principios fundamentales de planeamiento y monitoreo para misiones espaciales.
- Identificar y proveer herramientas de decisión para gestionar la ejecución del proyecto.
- Aplicar las metodologías y herramientas sobre un proyecto modelo a desarrollar durante el cursado

Competencias a desarrollar:

- Adquirir conocimientos para la selección del tipo de enfoque para la dirección de un proyecto.
- Adquirir conocimientos sobre metodologías y herramientas para comprender, aplicar y gestionar un proyecto durante su ciclo de vida.
- Identificar con claridad las etapas de planificación, ejecución y control y cierre de un proyecto.
- Aprender a identificar las problemáticas sobre la gestión de alcance, las restricciones, la administración de los tiempos y así lograr una práctica efectiva y eficiente.
- Entender cómo realizar la gestión eficiente de recursos.

Contenidos mínimos:

1. Habilidades del Jefe de Proyecto: comunicación, tipos de liderazgo, empatía, motivación, resolución de conflictos, gestión de las quejas, tipos de reuniones, dinámicas rompehielos, modelo de Tuckman para resolución de conflictos.
2. Introducción al PM: Conceptos básicos proyecto, éxito, inicio, fin, triángulo de alcance, costo y tiempo, presentación de metodologías ágiles y tradicionales. Herramientas de aplicación para la industria espacial.

3. Aplicación de Metodología Predictiva: Gestión de costo, alcance, cronograma, análisis de casos ¿Cuándo utilizar metodologías tradicionales? Historia de vida de proyecto, stakeholders, calidad y análisis de riesgos / estimación.

4. Aplicación de Metodología Ágil: Gestión de costo, alcance, cronograma, análisis de casos ¿Cuándo utilizar metodologías ágiles? Historia de vida de proyecto, stakeholders, calidad y análisis de riesgos / estimación.

Modalidad de dictado, carga horaria y evaluación:

El taller se dicta de manera presencial en formato una clase semanal sincrónica y actividades asincrónicas. La carga horaria total es de 40 horas, con un total de 20 horas de clases teóricas y 20 horas prácticas.

Bibliografía para estudiantes:

Apuntes de docentes y presentaciones de ppt. basados en la siguiente bibliografía:

1. PMI Agile Book (Spanish)
2. Scrum Guide (Spanish-Latin-South-American)
3. Manifiesto AGILE
4. Calvo Giraldo, O. (2018) "La gestión del conocimiento en las organizaciones y las regiones: una revisión de la literatura". Revista de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Nariño ISSN 0124-8693 ISSN-E 2539-0554 Vol. XIX No. 1 .Pp. 140-163. Recuperado de: <http://www.scielo.org.co/pdf/tend/v19n1/2539-0554-tend-19-01-00140.pdf>
5. Cadena Echeverría J., Naranjo Troya J. (2021) "La gestión del conocimiento y su influencia en la innovación en procesos" Revista electrónica TAMBARA, ISSN 2588-0977 Edición 16, No. 90, pp. 1286-1308. Recuperado de: <https://tambara.org/wp-content/uploads/2021/12/1.GestionConocimientoInfluenciaenInnovacion.pdf>
6. Dávila de León, C.; Jiménez García, G. (2014) "Sentido de pertenencia y compromiso organizacional: predicción del bienestar". Revista de Psicología, vol. 32, núm. 2, pp. 272-302. Pontificia Universidad Católica del Perú Lima, Perú. Recuperado de: <https://www.redalyc.org/pdf/3378/337832618004.pdf>