



FACULTAD  
DE CIENCIAS  
ECONÓMICAS



**SE**  
Secretaría de  
Extensión  
FCE · UNC

# Plan Estratégico

## de la Subsecretaría de Extensión FCE



**EcoEXT**  
Ecosistema  
Extensionista  
FCE - UNC

2026-2028

## Presentación

La extensión universitaria constituye una función sustantiva de la Universidad Pública, en tanto promueve el diálogo entre el conocimiento académico y las problemáticas sociales, económicas y territoriales. En este marco, contribuye a la formación integral de estudiantes, al fortalecimiento de las prácticas docentes y a la producción de conocimiento socialmente relevante. Asimismo, las facultades enfrentan el desafío de consolidar políticas de extensión que articulen programas y acciones, integren funciones y actores, y se orienten por criterios estratégicos y de sostenibilidad institucional.

En la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba, la extensión ha experimentado en los últimos años un crecimiento significativo en iniciativas, proyectos y actores involucrados. Este proceso ha puesto en evidencia la necesidad de contar con un marco estratégico común que permita ordenar, potenciar y dar sentido a las prácticas extensionistas, fortaleciendo su impacto institucional y territorial, y su integración con la docencia y la investigación.

En este contexto surge EcoEXT FCE, como una respuesta institucional a estos desafíos y como una apuesta a la construcción de un ecosistema extensionista que articule políticas, programas, dispositivos y comunidades en torno a una visión compartida de la extensión.

El diseño de este ecosistema se fundamenta en cuatro criterios: la integralidad, entendida como la articulación sustantiva entre funciones, actores y niveles de intervención; la sostenibilidad institucional, orientada a garantizar continuidad más allá de proyectos o gestiones; la centralidad del territorio, que reconoce a las organizaciones y comunidades como actores protagónicos; y la coproducción y circulación de saberes, como base para el aprendizaje institucional, la mejora de las prácticas y su visibilización social y académica.

Desde esta perspectiva, las dimensiones estratégicas de EcoEXT se conciben como espacios interrelacionados que orientan de manera integrada la política extensionista de la Facultad.

En este sentido, EcoEXT no sólo organiza las prácticas existentes, sino que propone una lógica integrada de intervención que se operacionaliza a través de dimensiones estratégicas, programas y dispositivos articulados

## Resumen Ejecutivo

El Plan Estratégico **EcoEXT** FCE establece un marco integral para fortalecer, consolidar y proyectar la extensión universitaria en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba. Surge como respuesta a la necesidad de ordenar y potenciar un conjunto creciente de iniciativas extensionistas, asegurando coherencia institucional, articulación entre funciones universitarias y alineación con las políticas de extensión de la UNC.

**EcoEXT** se concibe como el Ecosistema Extensionista de la FCE: un dispositivo institucional que integra proyectos, programas, instancias formativas, acciones territoriales y estrategias de comunicación bajo una lógica sistémica. Desde esta perspectiva, la extensión es entendida como una función sustantiva que articula docencia, investigación y compromiso social, fortalece la comunidad extensionista y promueve la producción de saberes situados.

El Plan se estructura en torno a cuatro dimensiones estratégicas que organizan la política extensionista de la Facultad: fortalecimiento institucional e integración de funciones; formación extensionista; vinculación territorial; y producción, comunicación y visibilización. Estas dimensiones orientan las acciones prioritarias, los objetivos y los mecanismos de seguimiento y evaluación.

De manera transversal, el Plan incorpora la empleabilidad como eje del compromiso social de la Facultad, abordándola desde la formación, la vinculación con el territorio y la generación de información para mejorar las trayectorias socio-laborales, en articulación con políticas universitarias y actores externos.

En términos de alcance, **EcoEXT** FCE se proyecta como una herramienta de gestión de mediano plazo orientada al fortalecimiento institucional y al posicionamiento de la Facultad en redes interuniversitarias y territoriales. Su objetivo es consolidar a la FCE como referente en extensión universitaria en Ciencias Económicas, promoviendo prácticas interdisciplinarias y una universidad pública activamente comprometida con los desafíos sociales, productivos y territoriales.

## Índice

Presentación	1
Resumen ejecutivo	2
<b>EcoEXT</b> FCE como ecosistema extensionista	4
Objetivos del Plan Estratégico EcoEXT FCE	5
Lógica de articulación del ecosistema. Mapa estratégico EcoEXT	7
Dimensiones Estratégicas EcoEXT y sus indicadores	8
Fortalecimiento institucional, comunidad extensionista e integración de funciones	8
Formación extensionista y prácticas formativas situadas	9
Vinculación territorial y trabajo con organizaciones	11
Producción, sistematización, comunicación y visibilización	13
Programas y dispositivos del ecosistema EcoEXT FCE	15
ANEXO. Identidad visual y logo	18

## EcoEXT FCE como ecosistema extensionista



**EcoEXT** se concibe como el **Ecosistema Extensionista de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba**, entendido como un marco institucional, organizativo y simbólico que integra de manera articulada las diversas iniciativas de extensión desarrolladas en la Facultad. En este

sentido, constituye una arquitectura institucional que ordena, potencia y proyecta la extensión universitaria como función sustantiva, en diálogo permanente con la docencia, la investigación y el territorio.

La noción de ecosistema extensionista introduce una mirada sistémica que permite reconocer y articular la diversidad de prácticas existentes en la FCE. A partir de esta perspectiva, **EcoEXT** promueve dispositivos institucionales que vinculan proyectos territoriales, instancias de formación y acompañamiento, espacios de encuentro y estrategias de comunicación, generando sinergias y fortaleciendo la construcción de una comunidad extensionista con identidad compartida.

Como marco institucional y político, **EcoEXT** expresa una decisión estratégica orientada a consolidar la extensión como dimensión central de la vida académica. Esto implica reconocer su valor formativo, social y académico, promover su integración en las trayectorias docentes y estudiantiles, y fortalecer los dispositivos de gestión, formación y evaluación que permitan sostener prácticas extensionistas de calidad en el tiempo.

**EcoEXT** se proyecta como un ecosistema abierto y en red, que articula a la Facultad con otras unidades académicas, universidades y, especialmente, con actores de la economía social, circular y del entramado socio-productivo. Esta apertura permite construir agendas compartidas con el territorio, abordar problemáticas complejas desde una perspectiva interdisciplinaria y consolidar el posicionamiento de la FCE como referente en extensión universitaria en Ciencias Económicas.

## Objetivos del Plan Estratégico EcoEXT FCE

### Objetivo general

Consolidar **EcoEXT FCE** como el ecosistema extensionista de la Facultad de Ciencias Económicas, fortaleciendo la extensión universitaria como función sustantiva mediante el desarrollo de una comunidad extensionista con identidad institucional, la integración de las funciones universitarias, la vinculación territorial sostenida y la producción, comunicación y visibilización de saberes socialmente relevantes, en diálogo con actores sociales, productivos y culturales.

### Objetivos específicos

**OE1 – Fortalecimiento institucional:** Fortalecer institucionalmente la extensión universitaria en la FCE, dotándola de marcos estratégicos, normativos, organizativos y simbólicos que aseguren su reconocimiento, continuidad y sostenibilidad como política académica.

**OE2 – Comunidad extensionista:** Construir y consolidar una **comunidad extensionista FCE**, promoviendo espacios de encuentro, intercambio y trabajo colectivo que favorezcan la identidad compartida, el reconocimiento de trayectorias y la articulación interdisciplinaria e interinstitucional.

**OE3 – Integración de funciones y curricularización:** Promover la integración sustantiva de las funciones universitarias de formación, investigación y extensión como principio institucional, generando condiciones para trayectorias docentes y estudiantiles integrales y fortaleciendo los procesos de curricularización de la extensión.

**OE4 – Formación extensionista:** Fortalecer la formación extensionista de docentes, nodocentes y estudiantes mediante dispositivos teórico-prácticos de formación situada, acompañamiento a cátedras, prácticas territoriales y espacios de reflexión conceptual desde las Ciencias Económicas.

**OE5 – Vinculación territorial y cultural:** Profundizar la vinculación territorial de la Facultad, consolidando relaciones horizontales y sostenidas con organizaciones sociales, productivas, comunitarias y culturales, basadas en la escucha activa, el diálogo de saberes y la co-definición de demandas.

**OE6 – Producción, comunicación y visibilización:** Sistematizar, potenciar la producción y comunicar las prácticas extensionistas desarrolladas en la FCE, construyendo memoria institucional, promoviendo la circulación pública de saberes y fortaleciendo la visibilización de resultados y aprendizajes.

**OE7 – Proyección e inserción en redes:** Posicionar a la FCE como referente en extensión universitaria en el campo de las Ciencias Económicas, fortaleciendo su participación en redes interuniversitarias, espacios nacionales e internacionales de extensión y ámbitos académicos de producción extensionista.

## Lógica de articulación del ecosistema

EcoEXT se estructura en torno a cuatro dimensiones estratégicas interrelacionadas, que sintetizan los núcleos fundamentales de la política de extensión de la FCE.

Las dimensiones se operacionalizan a través de múltiples dispositivos de acción, los que en muchos casos son transversales a varias dimensiones.

## Mapa estratégico de EcoEXT

El mapa estratégico de EcoEXT FCE representa la lógica de intervención institucional, estableciendo relaciones y sentidos compartidos entre las distintas dimensiones y dispositivos que conforman el ecosistema extensionista.



## Dimensiones estratégicas de EcoEXT

1. Fortalecimiento institucional y comunidad extensionista. (1 FI)
2. Formación extensionista e integración de funciones sustantivas (docencia, investigación y extensión). (2 FE)
3. Vinculación territorial y trabajo con organizaciones. (3VT)
4. Producción, comunicación y visibilización. (4 PV)

Las dimensiones de **EcoEXT FCE** se encuentran estrechamente articuladas. El fortalecimiento institucional crea condiciones para la formación y la vinculación territorial;

las prácticas formativas y territoriales alimentan la producción de saberes; y la comunicación y visibilización contribuyen a consolidar la identidad y la comunidad extensionista.

## Dispositivos de operacionalización

- **PUEDES** : Programa Universitario de Extensión y Desarrollo Económico y Social
- **EcoTRAMA** : Programa Institucional de fortalecimiento de la vinculación territorial
- **EcoEXT | FORMA** : Dispositivo de formación y acompañamiento a cátedras y equipos
- **EcoEXT | Rondas** : Espacio regular de encuentros y fortalecimiento de la comunidad
- **EcoEXT | Jornadas**: Evento de visibilización de la producción extensionista
- **EcoEXT | Radar**: Dispositivo de sistematización y difusión de información extensionista

Los programas y dispositivos de EcoEXT no operan de manera aislada, sino que configuran una lógica de intervención integrada:

- El Programa EcoTRAMA identifica demandas, construye vínculos y genera agendas territoriales.
- El Programa PUEDES canaliza esas demandas en proyectos extensionistas.
- El dispositivo EcoEXT | FORMA acompaña la formación de equipos y la curricularización de la extensión.
- Las EcoRondas Extensionistas articulan la comunidad, el territorio y los procesos formativos.
- Los dispositivos EcoEXT | Radar y EcoEXT | Jornadas fortalecen la comunicación, la sistematización y la visibilización de las prácticas.

Esta articulación permite consolidar un ecosistema extensionista dinámico, capaz de integrar funciones universitarias, responder a problemáticas territoriales y producir conocimientos socialmente relevantes.

## Dimensiones Estratégicas EcoEXT y sus indicadores

### 1. Fortalecimiento institucional, comunidad extensionista e integración de funciones

Esta dimensión constituye el eje estructurante del ecosistema EcoEXT, en tanto establece las condiciones institucionales necesarias para consolidar la extensión universitaria como función sustantiva. Su desarrollo implica construir marcos normativos, organizativos y de gestión claros, estables y sostenidos en el tiempo, que afiancen la extensión como política académica de la Facultad, evitando su fragmentación o dependencia de iniciativas aisladas.

En el marco de EcoEXT, el fortalecimiento institucional no se concibe como un nivel separado, sino como el soporte que permite articular de manera integrada las dimensiones de formación, vinculación territorial y producción extensionista. En este sentido, esta dimensión organiza y da coherencia al conjunto del ecosistema, orientando la planificación, la gestión y la proyección de las prácticas extensionistas.

La Facultad impulsa el desarrollo progresivo de criterios y dispositivos orientados al registro, la validación y el reconocimiento de las producciones extensionista, contribuyendo a su puesta en valor y a su integración en las trayectorias docentes e institucionales.

Asimismo, la institucionalización de la articulación entre áreas —Extensión, Académica, Ciencia y Técnica, Internacional, Innovación y Vinculación— permite integrar la extensión en las políticas académicas de la Facultad. En particular, su vinculación con el proceso de actualización curricular impulsado por el proyecto **VALOR FUTURO** constituye una oportunidad estratégica para fortalecer la curricularización de la extensión, en articulación con los dispositivos de formación desarrollados en la dimensión correspondiente (**EcoEXT | FORMA**).

En articulación con la dimensión de vinculación territorial, esta dimensión genera las condiciones institucionales para el desarrollo de estrategias como **EcoTRAMA**, que permiten consolidar vínculos sostenidos con organizaciones, empresas y organismos públicos, y orientar la extensión hacia agendas territoriales compartidas.

A su vez, en articulación con la dimensión de producción y visibilización, promueve el desarrollo de criterios, instrumentos y dispositivos de seguimiento y evaluación que permitan registrar, sistematizar y comunicar las prácticas extensionistas, fortaleciendo su reconocimiento académico e institucional.

El sostenimiento y fortalecimiento de programas como el **Programa PUEDES**, así como el acompañamiento sistemático a las convocatorias del **Compromiso Social Estudiantil (CSE)**, las **Becas** y los **Subsidios de Extensión de la SEU UNC**, constituyen instrumentos centrales de esta dimensión, en tanto permiten canalizar, financiar y consolidar proyectos extensionistas en el marco de una política institucional coherente.

Asimismo, esta dimensión impulsa la construcción de una comunidad extensionista de la FCE con identidad compartida, capaz de intercambiar saberes, reflexionar sobre sus prácticas y sostener procesos colectivos en el tiempo. En este sentido, dispositivos como

**EcoEXT | Rondas** contribuyen a fortalecer los vínculos entre equipos, cátedras y actores del territorio, promoviendo una cultura extensionista integrada.

Finalmente, el desarrollo de la interdisciplina y la articulación con otras Unidades Académicas se asumen como componentes estratégicos del fortalecimiento institucional, en tanto requieren acuerdos interáreas, políticas de articulación y dispositivos de gestión que permitan sostener prácticas colaborativas y proyectos conjuntos de manera sistemática.

A. Indicadores estratégicos de actividad	Articulaciones	ODS
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Resoluciones institucionales que formalizan EcoEXT y EcoTRAMA.</li> <li>● Cantidad de cátedras curricularizadas</li> <li>● Cantidad de proyectos PUEDES</li> <li>● Cantidad de proyectos CSE y SEU acompañados.</li> <li>● Cantidad de EcoRondas realizadas y nivel de participación.</li> <li>● Acciones intersecretariales implementadas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Secretaría Académica</li> <li>● Secretaría de CyT</li> <li>● ProSecretaría Internacionalización Innovación y Vinculación</li> <li>● SEU UNC</li> <li>● Otras UA UNC</li> </ul>	<p><b>ODS 4</b> (Educación de calidad)</p> <p><b>ODS 16</b> (Instituciones sólidas)</p>

## ➤ 2. Formación extensionista y prácticas formativas situadas

Esta dimensión se orienta a fortalecer la formación extensionista de docentes, nodocentes, estudiantes y graduados, reconociendo a la extensión universitaria como un espacio privilegiado de aprendizaje situado, reflexión crítica y desarrollo de competencias académicas, profesionales y sociales. En esta perspectiva, la extensión no se define únicamente por su impacto en el territorio, sino también por su capacidad de transformar las prácticas formativas al interior de la universidad.

En el marco del ecosistema EcoEXT, la formación extensionista no se concibe como una instancia aislada, sino como un proceso continuo que articula formación, intervención territorial y producción de saberes. En este sentido, el dispositivo **EcoEXT | FORMA** estructura esta dimensión, integrando instancias teórico-prácticas con el acompañamiento a cátedras y equipos en procesos de curricularización de la extensión.

El acompañamiento a la curricularización constituye un eje central, orientado a fortalecer la integración de la extensión en las trayectorias formativas de grado. A través de este dispositivo, se promueve el diseño y adaptación de propuestas pedagógicas, la

incorporación de prácticas territoriales y la construcción de experiencias de aprendizaje que articulen docencia, investigación y extensión desde el campo de las Ciencias Económicas.

Asimismo, esta dimensión busca profundizar los marcos teóricos y metodológicos de la extensión universitaria, atendiendo a las especificidades disciplinares y a las responsabilidades sociales de las Ciencias Económicas. Esto permite comprender de qué modo los saberes económicos, contables, administrativos y de gestión pueden contribuir al abordaje de problemáticas sociales, productivas y organizacionales, evitando enfoques instrumentales o reduccionistas.

En articulación con la dimensión de vinculación territorial, los procesos formativos se nutren de las demandas, problemáticas y agendas construidas en el marco de **EcoTRAMA**, incorporando la escucha activa, el diálogo de saberes y la co-definición de demandas como capacidades centrales para una extensión crítica y comprometida.

A su vez, en articulación con la dimensión de fortalecimiento institucional, esta estrategia se apoya en políticas como el **Compromiso Social Estudiantil (CSE)** y las **Becas SEU**, que constituyen espacios clave de formación extensionista mediante la participación en proyectos con impacto social. El crecimiento de estas iniciativas refuerza la necesidad de acompañar a los equipos en la formulación de propuestas con mayor solidez conceptual y sentido extensionista.

Los dispositivos **EcoEXT | Rondas** cumplen un rol central en esta dimensión, en tanto constituyen espacios de formación situada, intercambio y reflexión colectiva entre equipos extensionistas, cátedras y organizaciones del territorio, contribuyendo al fortalecimiento de la comunidad extensionista y al desarrollo de capacidades en contexto.

En conjunto, la formación extensionista, la curricularización, el CSE y los distintos dispositivos del ecosistema se articulan en una estrategia integral orientada a fortalecer la formación de profesionales con compromiso social, capacidad de intervención crítica y herramientas para su inserción en el mundo del trabajo, incorporando la empleabilidad como dimensión transversal.

Finalmente, esta dimensión proyecta el desarrollo de propuestas de formación avanzada —incluyendo seminarios, asignaturas y cursos de posgrado con enfoque extensionista— orientadas a jerarquizar la extensión como campo académico y formativo en Ciencias Económicas.

2. Indicadores estratégicos de actividad	Articulaciones	ODS
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Docentes, nodocentes y estudiantes formados.</li> <li>● Cátedras acompañadas.</li> <li>● Proyectos que incorporan diagnósticos participativos.</li> <li>● Evaluaciones de satisfacción / aprendizaje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Cátedras</li> <li>● SEU UNC               <ul style="list-style-type: none"> <li>● CSE</li> <li>● Escuela de Oficios</li> </ul> </li> <li>● Área de Formación Docente</li> <li>● Organizaciones territoriales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>ODS 4</b></li> <li>● <b>ODS 8</b></li> <li>● <b>ODS 10</b></li> </ul>

### ➤ 3. Vinculación territorial y trabajo con organizaciones

La tercera dimensión se fundamenta en la concepción de la extensión universitaria como un proceso de vinculación activa, sostenida y dialógica con el territorio, basado en el reconocimiento de las organizaciones sociales, productivas, comunitarias y culturales como actores protagónicos en la coproducción de conocimiento y en la construcción de respuestas a problemáticas sociales, económicas y territoriales. Desde esta perspectiva, el territorio no se concibe como un espacio de intervención unidireccional, sino como un ámbito de interacción donde se articulan saberes, demandas, capacidades y experiencias.

En el marco del ecosistema EcoEXT, la vinculación territorial constituye un proceso estructurante que orienta el conjunto de las prácticas extensionistas. Su calidad condiciona el impacto, la pertinencia y la legitimidad de la extensión, en tanto define las agendas de trabajo, los modos de intervención y las posibilidades de construcción conjunta con el territorio.

El programa institucional **EcoTRAMA** constituye el principal dispositivo de esta dimensión, en tanto organiza y sostiene un espacio de encuentro, articulación y construcción colectiva entre la Facultad, las organizaciones de la economía social y circular, las empresas del medio y actores públicos. En este marco, EcoTRAMA promueve el desarrollo de redes de trabajo, la identificación compartida de problemáticas y oportunidades, y la construcción de agendas territoriales que integren dimensiones económicas, sociales y productivas.

A partir de los encuentros e intercambios promovidos en este espacio, se construye y actualiza de manera continua una definición colaborativa de demandas territoriales, que orienta tanto las instancias de articulación entre actores como la formulación de proyectos extensionistas. En este sentido, EcoTRAMA no sólo facilita el vínculo, sino que actúa como una plataforma de producción de agendas compartidas, cuyos insumos se canalizan en iniciativas concretas.

En articulación con la dimensión de fortalecimiento institucional, estas agendas territoriales se integran en la planificación de la Facultad y orientan la priorización de iniciativas, consolidando una política de vinculación territorial sostenida. A su vez, en articulación con la dimensión de formación, los procesos de vinculación alimentan las instancias desarrolladas en **EcoEXT | FORMA**, incorporando demandas reales en los procesos de enseñanza y curricularización, y fortaleciendo la formación en capacidades de escucha, diálogo de saberes y co-definición de problemas.

Asimismo, estas demandas se canalizan en proyectos extensionistas a través de programas como **PUEDES**, el **Compromiso Social Estudiantil (CSE)** y las **Becas SEU**, consolidando una lógica de intervención orientada por agendas territoriales compartidas. En este proceso, los dispositivos **EcoEXT | Rondas** cumplen un rol clave como espacios de encuentro, intercambio y construcción colectiva entre equipos extensionistas, cátedras y organizaciones, fortaleciendo la comunidad extensionista y su anclaje territorial.

La vinculación territorial se concibe, así, como un proceso de mediano y largo plazo, que requiere continuidad institucional, sostenimiento de los vínculos, generación de confianza y evaluación conjunta de los resultados. En este marco, se promueve la articulación con organizaciones, empresas y políticas públicas vinculadas a la inserción laboral, la economía social y el trabajo independiente, incorporando la empleabilidad como dimensión relevante del trabajo territorial.

Finalmente, en articulación con la dimensión de producción, comunicación y visibilización, esta dimensión impulsa la generación de espacios abiertos —jornadas, ferias, talleres, ciclos culturales y actividades abiertas— que consolidan el vínculo universidad–territorio, favorecen la circulación de saberes y contribuyen a la visibilización de las prácticas extensionistas. Estas acciones permiten fortalecer el posicionamiento de la Facultad como actor relevante en el territorio y consolidar su compromiso social.

3. Indicadores estratégicos de actividad	Articulaciones	ODS
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Mapeo de territorios, demandas y proyectos</li> <li>● Cantidad de Organizaciones y empresas articuladas</li> <li>● Cantidad de demandas territoriales canalizadas en proyectos</li> <li>● Cantidad de Organizaciones que participan en EcoRondas</li> <li>● Valoración de satisfacción de organizaciones y actores</li> <li>● Continuidad de vínculos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Organizaciones sociales, productivas y culturales</li> <li>● Municipios / políticas públicas</li> <li>● Otras UA y universidades</li> </ul>	<p><b>ODS 8</b></p> <p><b>ODS 10</b></p> <p><b>ODS 11</b></p> <p><b>ODS 17</b></p>

## ➤ 4. Producción, sistematización, comunicación y visibilización

La cuarta dimensión se orienta a fortalecer la producción, sistematización, comunicación y visibilización de las prácticas extensionistas como componentes constitutivos del ecosistema EcoEXT. En este marco, no se limita a la difusión de acciones, sino que cumple un rol estratégico en la consolidación del sistema, en tanto permite registrar, interpretar y proyectar los procesos y resultados de la extensión universitaria.

Desde esta perspectiva, la comunicación y la visibilización se conciben como procesos transversales que acompañan el desarrollo de las demás dimensiones, fortalecen la identidad extensionista, contribuyen a la construcción de memoria institucional y potencian la proyección pública de las experiencias desarrolladas.

En el marco del ecosistema EcoEXT, esta dimensión se articula estrechamente con la vinculación territorial, la formación y el fortalecimiento institucional. En particular, recupera y sistematiza los procesos y resultados generados en **EcoTRAMA**, visibilizando las agendas territoriales construidas colectivamente y las articulaciones entre organizaciones, empresas y actores públicos. A su vez, pone en valor los procesos formativos impulsados desde **EcoEXT | FORMA** y las experiencias desarrolladas en cátedras y equipos extensionistas.

Asimismo, sistematiza y comunica los proyectos extensionistas canalizados a través de programas como **PUEDES**, el **Compromiso Social Estudiantil (CSE)** y las **Becas SEU**, contribuyendo a su reconocimiento académico e institucional. En este sentido, la producción extensionista se concibe como un resultado del conjunto del ecosistema, que integra formación, intervención territorial y construcción de saberes.

El dispositivo **EcoEXT | Radar** constituye una herramienta central de esta dimensión, orientada a la sistematización y difusión de convocatorias, novedades y oportunidades extensionistas. A través de su articulación con los canales institucionales de comunicación —como el boletín *Contando* y las redes sociales de la FCE y la UNC—, contribuye a fortalecer la circulación de información estratégica y a ampliar la participación de la comunidad extensionista.

Por su parte, las instancias de visibilización —como la presentación anual de resultados de proyectos PUEDES, la Feria de Compromiso Social Estudiantil y las **EcoEXT | Jornadas de Extensión en Ciencias Económicas**— se configuran como espacios de intercambio, reflexión y proyección interuniversitaria, que permiten socializar aprendizajes, reconocer trayectorias y fortalecer el posicionamiento institucional de la Facultad.

En articulación con esta dimensión, los dispositivos **EcoEXT | Rondas** cumplen un rol clave en la preparación y maduración de los procesos de sistematización y visibilización, en tanto constituyen espacios de intercambio, seguimiento y reflexión colectiva entre equipos extensionistas, cátedras y actores del territorio.

De manera complementaria, se propone consolidar un espacio físico permanente de referencia para EcoEXT en la Facultad, que funcione como ámbito de encuentro y visibilización, fortaleciendo su presencia institucional y su reconocimiento por parte de la comunidad.

Finalmente, con el objetivo de fortalecer la memoria institucional y la proyección académica de la extensión, se promoverá la sistematización de las experiencias extensionistas desarrolladas en la Facultad, a partir de su presentación y discusión en las instancias de **EcoEXT | Jornadas** de Extensión en Ciencias Económicas. En este marco, las actas de las Jornadas se constituyen como un espacio de registro, validación y circulación de las producciones y saberes extensionistas, contribuyendo a su reconocimiento académico y a la construcción de una memoria institucional de la extensión en la FCE.

Asimismo, se impulsará la identificación y clasificación de los distintos tipos de producciones extensionistas y la promoción de su publicación en ámbitos académicos, fortaleciendo progresivamente su jerarquización como campo de producción de conocimiento.

4. Indicadores estratégicos de actividad	Articulaciones	ODS
Tipos de producciones extensionistas identificadas y clasificadas  Frecuencia de publicaciones de extensión en el boletín <b>Contando</b> .  Cantidad de publicaciones de extensión en Jornadas y Revistas Extensionistas  Cantidad de participantes en Jornadas y Feria EcoEXT  Implementación de incentivos institucionales a la publicación extensionista.  Diseño e implementación de Sistema de información para seguimiento de empleabilidad.	Intrainstitucionales (FCE) <ul style="list-style-type: none"> <li>● Área de Comunicación</li> <li>● Secretaría Académica</li> <li>● SECyT FCE</li> <li>● Internacional y Vinculación</li> </ul> A nivel UNC <ul style="list-style-type: none"> <li>● SEU</li> <li>● Escuela de Oficios</li> <li>● Otras Unidades Académicas</li> </ul> Externas e interuniversitarias <ul style="list-style-type: none"> <li>● Asociación de Universidades del Grupo Montevideo (AUGM)</li> <li>● Otras universidades</li> <li>● Organizaciones sociales, productivas, culturales y comunitarias</li> </ul>	<b>ODS 4, 8, 9, 11, 17</b>

**EcoEXT consolida a la Facultad de Ciencias Económicas como un actor que no sólo interviene en el territorio, sino que contribuye a articularlo, producir conocimiento situado y proyectar la extensión universitaria como política académica estratégica.**

## Programas y dispositivos del ecosistema EcoEXT FCE

EcoEXT FCE se operacionaliza a través de un conjunto articulado de programas y dispositivos institucionales que configuran la arquitectura operativa del ecosistema extensionista. Estos componentes no se corresponden de manera exclusiva con una única dimensión estratégica, sino que actúan de forma transversal, articulando objetivos de fortalecimiento institucional, formación, vinculación territorial y producción de conocimiento.

En este marco, los programas constituyen núcleos estructurantes de la política extensionista, en tanto organizan líneas de intervención sostenidas en el tiempo. Los dispositivos, por su parte, funcionan como herramientas de implementación, articulación y dinamización del ecosistema, facilitando la interacción entre actores, funciones y procesos.

Esta arquitectura permite comprender a EcoEXT como un sistema integrado, en el cual los distintos componentes se potencian mutuamente, generando sinergias entre la formación, la intervención territorial y la producción de saberes.



Programa institucional orientado a la promoción, financiamiento y consolidación de proyectos extensionistas en la Facultad. Constituye un instrumento central de la política extensionista, en tanto articula formación, vinculación territorial y producción de saberes socialmente relevantes.

PUEDES canaliza iniciativas desarrolladas por equipos docentes, cátedras y estudiantes, promoviendo la formulación, ejecución y evaluación de proyectos con impacto social, y fortaleciendo su integración con las trayectorias académicas y profesionales.



Programa territorial del ecosistema EcoEXT orientado a fortalecer la vinculación de la Facultad con el territorio mediante la construcción de relaciones sostenidas, horizontales y colaborativas con organizaciones sociales, productivas y entidades gubernamentales.

EcoTRAMA promueve el desarrollo de diagnósticos participativos y la co-definición de demandas, favoreciendo la identificación de problemáticas relevantes en el campo de las Ciencias Económicas. Asimismo, impulsa la articulación y colaboración entre organizaciones de la economía social, empresas y actores públicos, contribuyendo a la construcción de agendas territoriales compartidas.

En este marco, el programa actúa como plataforma generadora de iniciativas extensionistas, propiciando la formulación de proyectos en el ámbito del Programa PUEDES y su articulación con cátedras y equipos docentes, fortaleciendo los procesos de curricularización de la extensión y ampliando las oportunidades de formación situada.



Dispositivo de formación extensionista del ecosistema EcoEXT, orientado al desarrollo de capacidades en docentes, nodocentes, estudiantes y graduados a través de instancias teórico-prácticas de formación situada.

Integra la formación en enfoques, metodologías y herramientas de la extensión universitaria con el acompañamiento a cátedras y equipos en procesos de curricularización, promoviendo la incorporación de la extensión en las trayectorias formativas y fortaleciendo la calidad de las prácticas extensionistas.



Espacios periódicos de encuentro, intercambio y construcción colectiva entre equipos extensionistas, cátedras y organizaciones del territorio.

Las EcoRondas constituyen un dispositivo transversal del ecosistema, en tanto contribuyen simultáneamente al fortalecimiento de la comunidad extensionista FCE, a la formación situada de los equipos y al desarrollo de vínculos territoriales. Asimismo, funcionan como instancias de seguimiento de proyectos y de preparación para los procesos de sistematización y visibilización de las prácticas extensionistas.



Dispositivo orientado a la sistematización y difusión de convocatorias, eventos y oportunidades extensionistas, tanto a nivel institucional como interuniversitario.

El Radar contribuye a fortalecer la circulación de información estratégica, ampliar la participación de la comunidad extensionista en distintas iniciativas y articular la comunicación de la extensión con los canales institucionales de la Facultad.



Instancias de visibilización, intercambio y proyección académica de las prácticas extensionistas desde las Ciencias Económicas.

Las Jornadas, junto con otras actividades como ferias y presentaciones de resultados, promueven la circulación pública de saberes, el reconocimiento de las experiencias extensionistas y el fortalecimiento del posicionamiento institucional de la FCE en el campo de la extensión universitaria.

## ANEXO. Identidad visual y logo



**EcoEXT FCE** cuenta con una identidad visual propia, alineada con la Secretaría de Extensión de la FCE, que refuerza su pertenencia institucional y su carácter de ecosistema.

El logo de **EcoEXT** representa, a través de **formas circulares interconectadas**, la idea de ecosistema, diálogo y circulación

de saberes, con una tipografía y cromática coherentes con la identidad de Extensión FCE. El uso del logo se complementa con la firma institucional de la Secretaría de Extensión según el tipo de pieza comunicacional. En anexo, justificación de colores.

<p><b>Cian: Dimensión A</b></p> <p><b>Fortalecimiento institucional, comunidad extensionista e integración de funciones</b></p> <p><b>Por qué azul</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Institucionalidad</li> <li>• Gobernanza</li> <li>• Marco, estructura, estabilidad</li> <li>• Es el color que “ordena” el sistema</li> </ul> <p>👉 Es correcto que esta dimensión esté <b>arriba o como eje estructurante</b>.</p>	<p><b>Rojo: Dimensión C</b></p> <p><b>Vinculación territorial y trabajo con organizaciones</b></p> <p><b>Por qué rojo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Territorio</li> <li>• Presencia</li> <li>• Acción</li> <li>• Vínculo vivo con la realidad</li> </ul> <p>👉 Este eje <b>tiene que “sentirse” más encarnado</b>, más próximo a la acción social.</p>
<p><b>Celeste: Dimensión B</b></p> <p><b>Formación extensionista y prácticas formativas situadas</b></p> <p><b>Por qué celeste</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprendizaje</li> <li>• Crecimiento</li> <li>• Trayectorias formativas</li> <li>• Desarrollo de capacidades</li> </ul> <p>👉 Conecta muy bien con: curricularización, formación docente, compromiso estudiantil.</p>	<p><b>Amarillo: Dimensión D</b></p> <p><b>Producción, comunicación y visibilización</b></p> <p><b>Por qué amarillo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Circulación</li> <li>• Visibilidad</li> <li>• Puesta en valor</li> <li>• Difusión de saberes</li> <li>• 👉 Funciona para: jornadas, ferias, radar, banco.</li> </ul>

## Logos derivados para diferentes dispositivos

El ecosistema **EcoEXT FCE** se apoya en una **identidad visual común**, con logotipos específicos para cada actividad estratégica, manteniendo coherencia cromática, simbólica y conceptual con el logo madre EcoEXT.

El sistema de identidades visuales de EcoEXT FCE contribuye a fortalecer la coherencia, la visibilidad y el reconocimiento institucional de la extensión universitaria como política académica.

